**《战略管理实务》课程论文要求**

**一、从以下题目中任选一个题目，或自拟题，根据所学课堂内容，结合自己的心得体会， 撰写一篇字数不少于3000字左右的论文。**

**二、论文提交要求：要求观点明确，按照论文格式的规定要求进行撰写。**

1、假设你是一家快餐店的经理，你的老板给你确定了一个目标：从今年1月1日到6月30日之间，在利润维持去年同期水平不变的基础上，将销售额相对去年同期提高18%。请提出实现目标的计划或方案，并论述方案的可行性。

2、根据抗日战争中三方力量的对比情况，请从日本或国民党的角度制定致胜战略。

3、在某个区域市场中，A公司的市场份额是35%，其竞争对手的份额是45%。A公司一直谋求超越对手，成为市场份额最大的企业，但一直未能找到机会。

最近，A公司发现，竞争对手将大量资金投入到一个短期内无法产生盈利的项目上，导致其资金严重短缺。这个事实经过反复核对，确实无误。

这个情报对A公司意味着什么？

4、如何认识《隆中对》，请分析刘备一方的致胜战略。

5、如果你希望为互联网送餐、上门按摩、洗车服务，请制定你的创业计划。

6、任选一个行业，进行行业素描，即概括该行业的主要特征（产业规模、顾客特征、进入壁垒、利润空间、技术变革、生命周期、主要竞争企业或集团），可以针对该产业在某特定区域进行分析。

7、任选一个行业，描述其产业价值链。

8、任选一个行业，描绘产业地图或生态圈图，并简单论述该行业的重要上下游关系和影响因素。

9、战略环境的趋向有哪些，或者说可能影响战略决策的时代变迁有哪些？

10、近年来宏观经济的什么现象（政策、决定），对你有所触动，可能会影响你进行哪方面的创业？

11、你所在公司的战略被冠以什么样的名称（如系统解决方案、产业升级、一体化），该战略产生的背景与核心内容是什么？

12、试用五力分析论述你公司的商业环境，有什么样的结论？

13、你所在公司是如何打造竞争优势的？

14、对你的公司或你感兴趣的产业进行SWOT分析，有什么样的政策结论？

15、你认为移动互联网等因素怎样影响商业模式的演变？

16、你所在公司的商业模式是什么？

17、公司构建商业模式应遵循什么样的路径？

18、你所在的行业是红海竞争吗，如何走入蓝海？

19、如何理解结构效率与运营效率的关系？

20、你还了解哪些承接世界经济转移的例子？

21、你所在的行业是如何进行移动互联网转型的？

22、你所在的公司组织结构是如何演进的？

23、你所在公司的人力资源、企业文化是否跟随公司战略进行了变革？

24、阿米巴、自主经营体、合伙人制对你有哪些启示？

25、你的公司是否进行过流程再造，效果如何？

26、你所在的公司是如何进行市场细分、市场定位、品牌定位的？效果如何？

27、你所在公司的研发是如何演进以及构建的？

28、你所在公司针对业务经营单元的目标考核是如何开展的，有哪些问题，如何改进？

29、你所在的公司如何平衡战略经营单元的资源分配？

30、如果你在一家集团企业工作，该集团是如何进行集团管控设计的？

31、你所在的公司在进入一个新产业、新业务时，如何进行可以执行、落地的规划？

32、你了解哪些企业的全球化经营手段？

33、你了解历史上哪些以弱胜强的战役，试分析。

34、选择一个行业、企业甚至国家，进行PEST分析。

35、选择一个企业的商业模式进行解读（价值链或经营活动组合、赢利空间、模式特点、模式运作、模式的壁垒、模式提升或改进、创新或威胁）

36、选择一个发展时间超过20年的企业，对其战略变革的过程进行梳理和解读。

37、中国经济新常态对企业战略带来哪些影响？一带一路，亚洲开发银行，供给侧改革，给企业带来哪些机会？可以举例论述。

38、创业企业成败分析。